



PLAN DE FORTALECIMIENTO DE COMPETENCIAS Y CAPACITACIÓN EN CONTROL FISCAL Y EN CONTROL SOCIAL - 2023

Oficina de Estudios Especiales y Apoyo Técnico de la
Auditoría General de la República

Diciembre de 2022

Contenido

Introducción	3
1. Objetivos del Plan de Fortalecimiento de Competencias y Capacitación en Control Fiscal y Control Social – 2023	5
1.1. Objetivo general	5
1.2. Objetivos específicos	5
2. Medios – Estrategias pedagógicas	5
2.1. Fuente de financiación	5
2.2. Metas	6
2.3. Población objetivo	6
3. Balance de resultados en capacitación en el periodo 2020 a 2022	6
4. Diagnóstico de necesidades de capacitación 2023	11
4.1. Datos Recolectados.....	11
4.2. Resultado por diplomados y cursos	12
5. Oferta académica para 2023	15
5.1. Oferta académica formal operada a través de la Academia Virtual	15
5.2. Oferta académica informal operada por otros proveedores.....	17
6. Cronograma de operación de la Academia Virtual	17

Introducción

La Auditoría General de la República tiene como misión institucional¹:

“La Auditoría General de la República coadyuva a la transformación, depuración y modernización de los órganos instituidos para el control de la gestión fiscal, mediante la promoción de los principios, finalidades y cometidos de la función administrativa consagrados en la Constitución Política, el fomento de la cultura del autocontrol y el estímulo de la participación ciudadana en la lucha para erradicar la corrupción.”

En este orden de ideas, la capacitación se convierte en una estrategia, fundamental para lograr el propósito misional de la Institución.

Desde 2005, la Auditoría General de la República, cuenta con la Academia Virtual, una instancia de capacitación y formación que actualmente se desarrolla en el marco del proyecto de inversión denominado: *“Capacitación y fortalecimiento de las capacidades y competencias de los funcionarios en control fiscal y de la ciudadanía en control social”*. Este proyecto tiene como objetivo aumentar las capacidades y competencias de los funcionarios del control fiscal y de la ciudadanía en control social, para garantizar efectividad en la vigilancia y control de los recursos públicos.

La Academia Virtual desde su creación, se ha enfocado en fortalecer las capacidades, destrezas y competencias de los funcionarios públicos del control fiscal y de la ciudadanía en control social, beneficiándolos en las temáticas relevantes del control fiscal, y en los mecanismos que se requieren para aumentar el control social por parte de la ciudadanía en la búsqueda de la protección y del uso eficiente y eficaz del erario.

En el marco del Plan estratégico Institucional, trazado para el periodo 2020 – 2023 *“Transformando el Control Fiscal”*, el fortalecimiento de las capacidades de las contralorías y en particular de las contralorías territoriales, hace parte del objetivo institucional 3 - *Incrementar la eficiencia del Sistema Nacional de Control Fiscal a través de la formación especializada de su talento humano y de los grupos de interés*. A su vez, este gran propósito se desagrega en otros objetivos de carácter estratégico como: *Diseñar y operar un proceso de formación para coadyuvar en el fortalecimiento de la idoneidad de los auditores del país*.

¹ Decreto Ley 272 de 2022.

Para favorecer el mejoramiento de las condiciones en las que se desarrolla el sistema nacional de control fiscal, la formación del talento humano de las contralorías territoriales es fundamental, por ello la AGR trabaja en el diseño y puesta en operación de un proceso de formación dirigido a los funcionarios de los organismos de control².

Es así, como se propone el diseño de un proyecto de mejoramiento continuo de las competencias y capacidades profesionales de los servidores públicos del control fiscal y de la ciudadanía, enfocado en el control social y en el control fiscal. Para ello se han seguido las recomendaciones de la Organización Latinoamericana y del Caribe de Entidades Fiscalizadoras Superiores (OLACEFS).

En este orden de ideas, la oferta de capacitación que se diseñó para 2023, dirigida a las contralorías territoriales, busca como propósito fundamental, aportar directamente a las necesidades identificadas en el control fiscal territorial.

La estructura del plan de formación y capacitación para el fortalecimiento de las competencias en control fiscal, de las contralorías territoriales, empieza por mostrar los objetivos del plan de formación y capacitación, junto con las estrategias definidas. Posteriormente, se presenta un balance de los resultados alcanzados desde 2020 hasta 2022 y culmina con la descripción de los temas que serán abordados durante 2023, a través de las modalidades sincrónicas y asincrónicas. Esta última, busca responder a la necesidad de poder acceder a las temáticas educativas en horarios flexibles.

Adicionalmente, el plan de formación y capacitación para el fortalecimiento de las competencias en control fiscal, de las contralorías territoriales y de los funcionarios de la AGR, incluye una oferta académica de carácter informal, carácter que adquiere en la medida en que no es operada a través de la Academia Virtual, pero si es financiada con recursos del proyecto.

² Plan Estratégico Institucional 2020 – 2023, *Transformando el Control Fiscal*.

1. Objetivos del Plan de Fortalecimiento de Competencias y Capacitación en Control Fiscal y Control Social – 2023

1.1. Objetivo general

Fortalecer las competencias y habilidades de los funcionarios y funcionarias del control fiscal de las contralorías territoriales, para desarrollar la misión de sus instituciones y fortalecer, igualmente, las competencias de la ciudadanía para ejercer el derecho a la participación, a través del control social de la gestión pública.

1.2. Objetivos específicos

- Levantar un diagnóstico de necesidades de formación y capacitación.
- Construir y operar un plan anual de formación y capacitación.
- Realizar un seguimiento oportuno y eficiente sobre las actividades de capacitación programadas.
- Evaluar la eficacia, eficiencia y efectividad del plan de Fortalecimiento de Competencias y Capacitación en Control Fiscal y Control Social – 2023

2. Medios – Estrategias pedagógicas

- Tipo de actividades: El plan está compuesto por diplomados, cursos y seminarios, categorías que se diferencian en la intensidad horaria que exigen las temáticas.
- Modalidad virtual: Las actividades pedagógicas serán realizadas siempre de manera virtual.
- Modalidad sincrónica: Los participantes podrán acceder a los cursos o seminarios en la hora y canal programado y oportunamente comunicado o divulgado por la AGR, a través de sus canales de comunicación. Las actividades pedagógicas se dictarán en dos clases a la semana, con una duración de dos horas por clase.
- Modalidad asincrónica: A través de esta modalidad, los participantes podrán acceder a los contenidos a través de la plataforma Moodle en cualquier momento del día, de acuerdo con sus posibilidades. Aunque en cualquier tipo de actividad pedagógica, la motivación del educando es fundamental, para el éxito de la modalidad asincrónica este factor de determinante.

2.1. Fuente de financiación

El fortalecimiento de las competencias y habilidades de los funcionarios y funcionarias del control fiscal del país, que coordina la AGR, se financia a través del proyecto de inversión:

“Capacitación y fortalecimiento de las capacidades y competencias de los funcionarios en control fiscal y de la ciudadanía en control social”. Para 2023, este proyecto cuenta con una asignación presupuestal de mil quinientos sesenta millones de pesos m/cte. (\$1.560.000.000)³.

2.2. Metas

Capacitar a 1.300 funcionarios (as) del control fiscal del país.

2.3. Población objetivo

Funcionarios (as) de las contralorías territoriales y de la AGR.

3. Balance de resultados en capacitación en el periodo 2020 a 2022

Cuadro 1. Balance de actividades pedagógicas 2020 - 2022

AÑO - VIGENCIA	CANTIDAD DE ACTIVIDADES	DESCRIPCIÓN DE LA ACTIVIDAD
2020	2	Cursos de control fiscal
	4	Diplomados de control fiscal y ciudadanos
2021	4	Cursos de control fiscal
	4	Diplomados de control fiscal y ciudadanos
	1	Certificación de Auditores en control fiscal
	45	Capacitaciones o charlas magistrales
2022	4	Cursos de control fiscal
	4	Diplomados de control fiscal y ciudadanos
	1	Certificación de Auditores en control fiscal
	25	Capacitaciones o charlas magistrales

Fuente: Oficina de Estudios especiales y Apoyo Técnico – AGR 2022

Resultados 2020:

Academia Virtual

- El 03 de julio de 2020 se firma el contrato CDI 003 con la Universidad Militar Nueva Granada como operador Académico.
- Valor: Quinientos Sesenta Millones de Pesos m/cte. (\$560.000.000).

³ Ficha BPIN. DNP 2022.

- Objeto: Capacitación y fortalecimiento de las capacidades y competencias de los funcionarios en control fiscal y de la ciudadanía en control social en el territorio nacional.

Cuadro 2. Resumen de participantes finales por programa 2020

CICLO	NOMBRE	FECHA CURS O	CUPO S	Total Inscrito s	% Cumplimient o	% Cumplimient o Cupos Adicionales	Total Aprobado s	% Aprobado s
DIPLOMAD O 1	Contratación estatal	17/08/20 al 05/09/20 (30/09)	400	400	100%	96%	330	83%
DIPLOMAD O 2	La responsabilidad fiscal en la cadena de valor del control fiscal	07/09/20 al 26/09 (13/10)	300	255	85%	81%	226	89%
DIPLOMAD O 3	Nuevas tecnologías aplicadas en procesos de Auditoría	05 al 24/10 (3/11)	400	343	86%	83%	300	87%
DIPLOMAD O 4	La Participación ciudadana y el ejercicio del control fiscal	7 al 26/09/20 (13/10)	200	168	84%	78%	140	83%
CURSO 1	Negociación colectiva en la administración pública	26/10/20 al 14/11/20 (22/11)	100	109	109%	99%	93	85%
CURSO 2	La fiscalización de los objetivos de desarrollo sostenible	16/11 al 05/12	200	180	90%	86%	119	52%
			1600	1455	94%	90%	1208	76%

Fuente: Oficina de Estudios especiales y Apoyo Técnico – AGR 2022

Resultados 2021:

- Programa de certificación de auditores del control fiscal en Colombia 2022 (AGR, CGR, CEF Y SINACOF)
 - Se dio inicio al convenio 706 con la CGR para la certificación de los auditores en control fiscal que contó con la inscripción de 1.897 funcionarios.
 - En noviembre se graduaron y certificaron 1.502 funcionarios.

- Academia Virtual – Capacitación informal

Se realizaron 45 capacitaciones internas y externas con las que se logró llegar a 4.356 funcionarios del control fiscal.

- Academia Virtual – Capacitación formal

- El 23 de junio de 2021 se firma el contrato C.I. 002 con la Universidad Militar Nueva Granada como operador Académico.
- Valor: Quinientos treinta y nueve millones quinientos ochenta y nueve mil setecientos pesos m/cte. (\$539.589.700)
- Objeto: Capacitación y fortalecimiento de las capacidades y competencias de los funcionarios en control fiscal y de la ciudadanía en control social a nivel nacional.

Cuadro 3. Resumen de participantes finales por programa 2021

CICLO	NOMBRE	FECHA CURSO (Fecha inicio - final)	CUPOS	Total de inscritos finales	% Cumplimiento	% Aprobados Certificados
DIPLOMADO 1	<i>Contratación estatal</i>	09/08/21 al 12/09/21 (19/09)	300	301	100,33%	96,0%
DIPLOMADO 2	<i>Presupuesto Público, Finanzas del Estado y Hacienda Pública.</i>	23/08 al 26/09/21 (10/10)	300	309	103,00%	87,1%
DIPLOMADO 3	<i>Evaluación y seguimiento de las políticas públicas.</i>	04/10 al 07/10/21 (25/11)	300	327	109,00%	69,1%
DIPLOMADO 4	<i>Participación Ciudadana en control social.</i>	27/09 al 31/10/21 (25/11)	200	240	120,00%	66,7%
CURSO 1	<i>Normatividad de la transformación del control fiscal en Colombia</i>	23/08 al 12/09/21 (19/09)	100	118	118,00%	79,7%
CURSO 2	<i>Control Fiscal Ambiental, retos y perspectivas.</i>	09 al 29/08/21 (07/09)	100	142	142,00%	87,3%

CURSO 3	<i>Guía de Auditoría Territorial” GAT. Proceso de Evaluación y certificación de las contralorías territoriales.</i>	04/10 al 24/10/21 (31/10)	100	154	154,00%	62,3%
CURSO 4	<i>Gestión de Riesgos con enfoque basado hacia las Contralorías Territoriales.</i>	27/09 al 17/10/21 (24/10)	100	181	181,00%	70,2%
			1500	1772	118,13%	77,29%

Fuente: Oficina de Estudios especiales y Apoyo Técnico – AGR 2022

Resultados 2022:

- Programa de certificación de auditores del control fiscal en Colombia 2022 (AGR, CGR, CEF Y SINACOF)
 - Se dio inicio al convenio con la CGR para la certificación de los auditores en control fiscal que contó con la inscripción de 1.175 funcionarios.
 - Se realizó el 03 de agosto la ceremonia presencial y virtual de graduación. Para el cierre del programa se graduaron y certificaron 779 funcionarios.
- Academia Virtual – Capacitación informal

Se realizaron 24 capacitaciones virtuales internas en las que se logró llegar a 3.017 funcionarios del control fiscal.
- Academia Virtual – Capacitación formal
 - Se suscribió el contrato C.D. 077 con la Universidad Militar Nueva Granada como operador Académico.
 - Valor: Quinientos Treinta y nueve millones novecientos mil Pesos m/cte. (\$539.900.000)
 - Objeto: Capacitación y fortalecimiento de las capacidades y competencias de los funcionarios en control fiscal y de la ciudadanía en control social a nivel nacional.
 - La institución educativa llevó a cabo cuatro (4) diplomados y cuatro (4) cursos en la modalidad 100% virtual.

Cuadro 4. Resumen de participantes finales por programa 2022

CICLO	NOMBRE	FECHA CURSO	CUPOS Meta	ADICIONALES	Total Registrados	Total de inscritos	% Cumplimiento Inscripciones	Funcionarios Aprobados y Certificados	% Aprobados Certificados sobre total inscritos	% Aprobados sobre cupo Original
DIPLOMA DO 1	Planeación Estratégica del Control Fiscal Territorial	21/02 a 27/03/22 (03/04)	200	122	332	322	161%	304	94,41%	152,00%
CURSO 1	Curso en AuditeCT-Transformación del Control Fiscal Decreto 403 y Acto legislativo 04.	18/04 al 09/05/22	100	122	262	222	222%	214	96,40%	214,00%
DIPLOMA DO 2	Diplomado en Guía de Auditoría Territorial (GAT).	09/05 al 13/06/22	300	1	320	301	100%	259	86,05%	86,33%
CURSO 2	Curso de Participación Ciudadana y Control Social.	16/05 al 19/06/22	200	3	302	203	101,5%	141	69,46%	70,50%
CURSO 3	Curso en: "Gestión de Riesgos con enfoque basado Hacia las Contralorías Territoriales"	13/06 al 10/07/22	100	0	102	100	100%	85	85,00%	85,00%
DIPLOMA DO 3	Diplomado en Actualización de Contratación	08/07 al 21/08	300	5	343	305	101,67%	283	92,79%	94,33%
CURSO 4	Curso en Actualización financiera, presupuestal y contable en la Contralorías Territoriales.	08/08 al 28/08/22 (04/09)	100	0	105	100	100%	90	90,00%	90,00%
DIPLOMA DO 4	Diplomado en Gestión por	29/08 al 09/10/	200	0	203	200	100%	182	91,00%	91,00%

resultados 22
en el Control
Fiscal.

1500	253	1969	1753	116,87%	1558	88,14%	110,40%
------	-----	------	------	---------	------	--------	---------

Fuente: Oficina de Estudios especiales y Apoyo Técnico – AGR 2022

4. Diagnóstico de necesidades de capacitación 2023

El diagnóstico de necesidades de capacitación se realizó de acuerdo con el procedimiento establecido para ello por la AGR, se utilizó la encuesta para la identificación de las necesidades emergentes por los servidores públicos.

En esta fase se identifican las áreas y temas en los que se demanda capacitar a los funcionarios de control fiscal y ciudadanos en control social, para la optimización del control fiscal y social en el territorio.

El resultado del diagnóstico se obtuvo a partir de insumos como: el Plan de Acción Anual; los lineamientos de la Alta Dirección; el Estudio de Necesidades de Capacitación y la consolidación de propuestas sobre temas y subtemas a abordar por la AGR en sus programas de capacitación. Este último se basa principalmente en la tabulación, análisis y priorización de las encuestas del impacto de capacitación que se aplicaron a los funcionarios y ciudadanos capacitados en el año 2022.

4.1. Datos Recolectados

Se procesaron 1195 encuestas frente a un número total de 1558 estudiantes con la condición de aprobados, lo que corresponde al 76,7% de los participantes. El presente informe compila los resultados de los siguientes cursos y diplomados:

Cuadro 5. Distribución de las encuestas por tipo de actividad académica

TIPO	NOMBRE	ENCUESTAS / APROBADOS
Diplomado	Actualización en contratación pública.	222/283
	Gestión por resultados en control fiscal.	137/182
	Guía de auditoría territorial GAT.	217/259
	Planeación estratégica del control fiscal territorial.	214/304
	Participación ciudadana y control social	111/141
	Auditect- transformación del	162/214
Curso	Control fiscal: decreto 403 y Acto legislativo 04".	
	Gestión de riesgos con enfoque basado hacia las contralorías territoriales.	63/85
	Actualización financiera, presupuestal y contable en las contralorías territoriales.	69/90

TOTALES

1195/1558

Fuente: Oficina de Estudios especiales y Apoyo Técnico – AGR 2022

4.2. Resultado por diplomados y cursos

Para la consolidación del informe general en relación con las preguntas abiertas, se generó una estrategia que permitiera identificar los aspectos más significativos que generan datos valiosos en torno a la investigación para crear nuevos cursos y diplomados, y, además, generar procesos de innovación y creatividad para hacer de la modalidad virtual un territorio habitable en donde se pueden tener experiencias valiosas de aprendizaje.

Las respuestas fueron agrupadas, en conjuntos significativos que, a manera de campo semántico, posibilitan la generación de unos grandes temas y subtemas que podrían ser tenidos en cuenta para los cursos futuros.

Datos asociados con acciones de mejora, resultado del análisis de la metodología aplicada:

- Se reconoce el compromiso que tienen los profesionales docentes en el proceso de formación en cuanto a la rigurosidad, la actualización, el acompañamiento permanente, la solución a las dudas presentadas, el respeto y la responsabilidad en las relaciones y el manejo de los temas planteados.
- En torno a la virtualidad se expresó satisfacción con la plataforma por considerarla amigable, con una dinámica interactiva entre los recursos, los contenidos y la metodología.
- Se sugiere realizar las capacitaciones en modalidad presencial o modalidad mixta en razón a la disponibilidad de horarios y labores propias de sus funciones.
- En relación al tiempo dispuesto para las capacitaciones los participantes sugieren aumentar el número de horas de algunos cursos y diplomados para profundizar en las temáticas; de igual manera, generar tiempos flexible para los encuentros sincrónicos fuera del horario laboral, debido a sus compromisos laborales.

- El 93% de los encuestados califican favorablemente la pertinencia y la actualidad de los contenidos, la coherencia entre los objetivos formulados y los conocimientos adquiridos. Los estudiantes evidencian en la práctica laboral un crecimiento conceptual y práctico como consecuencia de los procesos de enseñanza - aprendizaje.
- Frente a la organización, la coordinación y la preparación de los docentes tanto en los cursos como en los diplomados, los estudiantes mostraron satisfacción; a manera de recomendación se mencionó incluir material adicional de soporte como videos, lecturas o recursos educativos interactivos, para ampliar temáticas puntuales.
- En relación con los docentes, los ubican en el rango del 93%, respecto de su desempeño y profesionalismo con que asumen su responsabilidad en los cursos y los diplomados.
- Con relación a la plataforma como herramienta de soporte a los procesos de formación, tanto en los cursos como en los diplomados fue de fácil acceso y navegabilidad; en ocasiones la conectividad de cada estudiante (ancho de banda, región apartada, conexión desde celular) dificultó la correcta visualización o ingreso a la plataforma, pero mediante el seguimiento del equipo de trabajo se les brindó asesoría; adicionalmente la estrategia de contar con el material de consulta y las grabaciones de las clases sin-crónicas, permite a los estudiantes ponerse al día y realizar posteriores consultas.
- Se solicita mayor tiempo para desarrollar los exámenes y talleres, además de espacios adicionales que posibiliten el diálogo con el docente para realizar ejercicios pertinentes a cada una de las especialidades temáticas y el análisis casuístico. Solicitan complementos académicos presenciales a manera de conferencias o conversatorios que dé lugar al análisis de casuística.
- Se reconoce la capacidad técnica y tecnológica del operador académico, especialmente en lo referente al equipo humano y profesional que coordina y atiende al grupo de estudiantes de modalidad virtual.
- La estrategia de manejar las capacitaciones durante el primer semestre del año, permitió una participación activa por parte de los funcionarios de control fiscal, adicional a la disponibilidad de un curso o diplomado por mes evitó

cruces importantes con otras capacitaciones de la vigencia u otras capacitaciones disponibles para los funcionarios.

- Respecto a la capacitación ofertada a la ciudadanía, esta tuvo gran acogida, aunque persiste una falta de compromiso a la hora de finalizar el curso como tal para obtener la certificación, los esfuerzos de seguimiento a este grupo son determinantes para lograr óptimos resultados.
- Es importante señalar la necesidad de vincular a los cursos y diplomados el componente bioético y de responsabilidad que como funcionarios que laboran con el estado tienen con la conservación y preservación de los recursos públicos.

Temáticas identificadas por los usuarios:

- Actualización de la normatividad y jurisprudencia en control fiscal
- Analítica de datos en el sector de control fiscal
- Aplicabilidad sobre las TIC en los procesos de Control Social
- Auditoria al presupuesto
- Auditoria de cumplimiento y Auditora de desempeño
- Auditoría financiera y de gestión
- Auditoría Fiscal al gasto público
- Contratación de obras públicas
- Contratación Estatal
- Control fiscal respecto del control interno
- Talento humano
- El control fiscal a la Gestión Ambiental
- Elaboración de matrices en las diferentes Auditorias - GAT
- Materialidad en los tipos de Auditoria
- Presupuesto Público
- Riesgos, Responsabilidad fiscal
- SECOP II
- Seguimiento y control a los planes de mejoramiento
- Procedimientos tributarios para entidades Territoriales
- Contratación estatal.
- Derecho de petición.

Temáticas solicitadas desde el Proceso de Participación Ciudadana:

En los encuentros realizados en el primer semestre de 2022 con los veedores en cada Gerencia Seccional, aparecieron dos temas recurrentes en las solicitudes de capacitación:

- Contratación estatal.
- Derecho de petición.

Temáticas solicitadas por el equipo interdisciplinario encargado de ejecutar la metodología de evaluación de la gestión y los resultados de las contralorías territoriales (AUDITECT):

Como consecuencia de las evaluaciones parciales trimestrales realizadas a las contralorías territoriales en 2022, se identificaron las siguientes temáticas:

- Gestión del procedimiento administrativo sancionatorio fiscal (PASF).
- Gestión y cuantificación de beneficios del control fiscal.
- Oralidad en el proceso de responsabilidad fiscal.
- Gestión de procesos de jurisdicción coactiva.
- Elementos conceptuales del proceso de responsabilidad fiscal.
- El hallazgo disciplinario.
- Gestión de las directrices del SINACOF.

5. Oferta académica para 2023

5.1. Oferta académica formal operada a través de la Academia Virtual

De acuerdo con los resultados de las indagaciones realizadas, se concluye que para la vigencia 2023, se realizarán cuatro (4) diplomados y tres (3) cursos en los siguientes temas:

Cuadro 6. Oferta académica de la Academia Virtual 2023

ACTIVIDAD ACADÉMICA	TEMÁTICA	POBLACIÓN
Diplomado en la Participación Ciudadana en la contratación pública y en el Control Fiscal Territorial.	<ul style="list-style-type: none">- Contratación Estatal y regímenes especiales;- Generalidades y uso adecuado del SECOP II;- Presupuesto Público;- Generalidades del Proceso de Responsabilidad fiscal;- El Derecho de Petición;	Ciudadanía.

	<ul style="list-style-type: none"> - Aplicabilidad de las TIC en los procesos de Control Social. - Procedimientos tributarios para entidades territoriales. - Contratación estatal y regímenes especiales. - Auditoría financiera y de gestión. 	
Diplomado en Contratación Pública y Control Fiscal.	<ul style="list-style-type: none"> - Auditoría de cumplimiento. - Auditoría de desempeño. - Materialidad en los tipos de auditoría. - Control fiscal respecto del control interno. - Seguimiento y control a los planes de mejoramiento. 	Funcionarios (as) del control fiscal.
Diplomado en aspectos generales del proceso de responsabilidad fiscal y jurisdicción coactiva.	<ul style="list-style-type: none"> - Gestión del procedimiento administrativo sancionatorio fiscal (PASF). - Gestión y cuantificación de beneficios del control fiscal. - Oralidad en el proceso de responsabilidad fiscal. - Gestión de procesos de jurisdicción coactiva. - El elemento daño. - El hallazgo disciplinario. - Gestión de las directrices del SINACOF. 	Funcionarios (as) del control fiscal.
Diplomado en Herramientas tecnológicas para el control fiscal.	<ul style="list-style-type: none"> - Política administrativa y de gestión: Gobierno digital. - Herramientas tecnológicas para el control fiscal. - Aplicación de la inteligencia de negocios y la analítica de datos en control fiscal. 	Funcionarios (as) del control fiscal.
Curso	Generalidades y uso adecuado del SECOP II.	Funcionarios (as) del control fiscal.
Curso	Gestión y Control Fiscal Ambiental.	Funcionarios (as) del control fiscal.
Curso	Aspectos generales y particulares del cierre fiscal.	Funcionarios (as) del control fiscal.

Fuente: Oficina de Estudios especiales y Apoyo Técnico – AGR 2022

NOTA: El cronograma presentado en el documento puede surtir cambios, teniendo en cuenta los procesos de aprobación por parte del Comité Institucional de Gestión y Desempeño y por aspectos del proceso de contratación.

De la misma manera, en la medida de las necesidades institucionales, los contenidos se pueden ajustar; los ajustes no deben reducir el número de horas del programa y la cantidad de beneficiarios. Igualmente, también se podrán adicionar programas o incrementar la cobertura, siempre y cuando el presupuesto oficial no se vea afectado.

5.2. Oferta académica informal operada por otros proveedores

Teniendo en cuenta los resultados de las encuestas realizadas, se definió como parte de la oferta académica, pero a través de una modalidad diferente a la Academia Virtual, realizar tres (3) diplomados y un curso dirigidos a los funcionarios del control fiscal.

- Diplomado en Hacienda Pública.
- Rendición pública de cuentas.
- Diplomado en Seguimiento a Planes de Desarrollo.
- Evaluación de políticas públicas.
- Conferencias derivadas de los documentos metodológicos elaborados:
 - Auditoría de servicios públicos;
 - Auditoría al PAE;
 - Auditoría a los servicios de salud;
 - Auditoría a proyectos de postconflicto;
 - Auditoría a sistema de control interno;
 - Auditoría a gestión de riesgos;
 - Auditoría al presupuesto territorial;
 - Estrategias para la participación ciudadana.

6. Cronograma de operación de la Academia Virtual

Cuadro 7. Cronograma de la Oferta académica de la Academia Virtual 2023

ACTIVIDAD	RESULTADO	DIC 2022	ENE	FEB	MAR	ABR	MAY	JUN	JUL	AGO	SEP
Presentación del plan de capacitación 2023.	Acta de Comité	15									
Comité de contratación.	Acta de comité		3 - 11								

Proceso precontractual y Contractual.	Contrato firmado y publicado			12 - 28							
Mesas de trabajo con el operador académico para programar y validar actividades.	Actas de reunión										
Convocatoria en medios de comunicación.	Piezas promocionales										
Desarrollo del programa.	Grabación de las sesiones; registros de asistencia.										
Seguimiento y monitoreo a programas.	Informes de supervisión; reportes en SPI.										
Evaluar el proceso de formación.	Eficacia: Cursos realizados/curso programados; Eficiencia: Cobertura/presupuesto invertido.										

Fuente: Oficina de Estudios especiales y Apoyo Técnico – AGR 2022